

Úvod do predmetu SAF: FRP_prípadové štúdie

Banská Bstrica. UMB 29.09.2026

www.asocfin.sk

<https://www.linkedin.com/company/saf-slovensko/posts/?feedView=all>

Predstavenie Slovak Association of Corporate Finance & Treasury (SAF)

- I. Míľniky a úspechy SAF
- II. Súčasnosť a budúcnosť SAF – činnosť pri formovaní profesionálnej komunity Corporate Finance & Treasury
- III. Predmet „FRP_PŠ“ – súčasť odborného vzdelávania
- IV. Úvod do riadenia rizík

I. Míľniky a úspechy SAF

„Platforma odborníkov v oblasti firemných financií „

- Založená 22.11.1996 s podporou AFTE (Asociacia Treasury FR)
 - Zakladajúci členovia a ich motivácia, predstavy a ciele
- 1998 – návšteva AFTE a Burzy cenných papierov v Paríži
- 2000 a 2003
 - vstup do IGTA, konferencia IGTA na Slovensku a 1. ročník konf. Finančné riadenie podnikov
- 2005 – vstup do EACT – európskej asociácie treasury
- 2009, 2010 – účasť na zavedení EUR a SEPA
- 2011 – návrh a zavedenie projektu Registra účtovných závierok
- 2019 – zmena názvu na SAF

II. Súčasnosť a budúcnosť SAF – činnosť pri formovaní profesionálnej komunity Corporate Finance & Treasury

1. Aktuálne: www.asocfin.sk + LI SAF_CF&T community

SAF Slovenská asociácia finančníkov

ZÁKLADY TREASURY MANAGEMENTU & PODNIKOVÉ FINANCIE

Praktický kurz pre finance, cash flow a riadenie rizík

20.–22. OKTÓBER 2026
Bratislava

MGR. EVA HUSKOVÁ LOMJANSKÁ
Head of Treasury
T-Mobile CZ a Slovak Telekom

CERTIFIKOVANÝ KURZ
EVA HUSKOVÁ LOMJANSKÁ
Head of Treasury
T-Mobile CZ a Slovak Telekom

- PRAKTICKÉ VEDOMOSTI**
z reálnej praxe finančného sektora
- SILNÁ KOMUNITA**
profesionálov z rôznych odvetví
- ZVÝŠENIE KVALIFIKÁCIE**
a konkurenčnej výhody
- RIADENIE RIZÍK**
a efektívne finančné rozhodnutia
- REGIONÁLNY A GLOBÁLNY POHĽAD**
na treasury a finance

REGISTRUJTE SA TERAZ!

Cena kurzu **750 EUR**

Viac informácií nájdete na webe asocfin.sk

www.asocfin.sk

VZDELÁVANIE / NETWORKING / PROFESIONÁLNY RAST

II. Súčasnosť a budúcnosť SAF – činnosť pri formovaní profesionálnej komunity Corporate Finance & Treasury

2. XXIV. ročník konferencie FRP

- Čo môžu finančníci urobiť pre zapojenie do Vízie SR 2040?
- Aké sú úspešné firmy a kde všade a prečo podnikajú ?
- Kto a ako financuje úspešné firmy ?
- Čo nám o prosperite na Slovensku a AI povedia osobnosti biznisu a vedy?

https://www.bing.com/search?q=hn+konferencie+2026&cvid=b1d1c4c613824f65a837c8b061b0000a&gs_lcrp=EgRlZGdlKgkIABBFGDsY-QcyCQgAEEUYOxj5BzIGCAEQRRg5MgYIAhAAGEAyBggDEAAYQDIGCAQRRg8MgYIBRBFGDwyBggGEEUYPDIIICAcQ6QcY_FXSAQgzNzM3ajBqNKgCCLACAQ&FORM=ANAB01&PC=U531

30 rokov SAF – XXIV. ročník konferencie Finančné riadenie podnikov

Slovenská asociácia finančníkov (SAF) vstupuje do svojho **30. roku existencie** ako rešpektovaná odborná platforma . Pri tejto príležitosti organizujeme **XXIV. ročník konferencie Finančné riadenie podnikov** (18. november 2026, Bratislava), ktorý vnímame ako kľúčové fórum pre prepojenie štátnej stratégie s praxou kľúčových zamestnávateľov a investorov na Slovensku .

Ústredným motívom podujatia je „**Ako pomáha kvalitné finančné riadenie zvyšovať konkurencieschopnosť firiem a prekonať náročné obdobie**“. V kontexte aktuálnej hospodárskej situácie identifikujeme tieto styčné body:

- **Podpora exportného potenciálu:** Prezentácia úspešných slovenských firiem, ktoré expandujú na svetové trhy bez ohľadu na krízy, čím posilňujú značku „Slovensko“ v zahraničí.
- **Finančná stabilita ako základ rastu:** Diskusia o mobilizácii investičných zdrojov a efektívnom využití finančného a kapitálového trhu pre rozvoj firiem.

III. Predmet FRP_PŠ

1. Nástupníctvo, sociálny rozvoj, prosperita a medzigeneračná solidarita:
 - Medzigeneračná solidarita je jedným z pilierov, ktorý pomenovala aj česká iniciatíva „2. ekonomická transformace: <https://2et.cz/>
 - „Výchova“ nástupcov je etická hodnota a predpoklad sociálneho a kultúrneho napredovania - bez nej sa vraciame do minulosti
2. Prečo Prípadové štúdie? – Prepojenie s praxou a odborníkmi z praxe na troch univerzitách – UMB, EUBA, STU. Prípadové štúdie sú hodnotené globálnymi formami ako najefektívnejší spôsob učenia.
 - a. Úvod do predmetu, predstavenie SAF, úloha CFO vo firme - prezident SAF, Anton ONDREJ
 - b. Riadenie rizík a poistenie v podnikovej praxi – Colonnade Insurance S.A. – Miloš Žernovič
 - c. Stratégia podniku vs. Finančný manažér - čestný prezident Saf, Andej Révay
 - d. Digitálna transformácia vo firmách a podnikových procesoch – Optimal Management – Zuzanan Benešová
 - e. Zrozumiteľné pravislá finančného rozhodovania – DOZEN – Peter Andrišin
 - f. Riadenie pracovného kapitálu a Treasury operácie vo firme – SAF, Treasury - Petra Lišková
 - g. Reporting v skupine podnikov – Tauris Group – Vladimír Podolinský a Helena Karabová
 - h. Vymáhanie cezhraničných pohľadávok – IQVIA – Peter Daniel
 - i. Právne aspekty práce finančného manažéra – ARDEN Legal & Tax – Martin Mičák, Matej Firický

III. Predmet FRP_PŠ

3. Podnikanie, firma, úloha CEO a CFO vo firme

a. Podnikanie – dve rôzne definície:

- a. „Schopnosť premieňať príležitosti na hodnotu pre zákazníka“ (npr. Schumpeter)
- b. „Sústavná činnosť vykonávaná samostatne podnikateľom vo vlastnom mene a na vlastnú zodpovednosť za účelom dosiahnutia zisku“ OZ, par. 2 ods. 1 zákona č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník

b. Manažérske role a rozhodovanie + úloha CFO vo firme: Ing. Adam Dudič, FCCA, FPAC na FBI TUKE

<https://asocfin.sk/wp-content/uploads/2026/02/USSK-uloha-CFO-vo-firme-web.pdf>

- Rozhodovanie o pracovnom kapitáli (Zásoby, pohľadávky, finančné účty vs. Rezervy, záväzky a úvery)
- Rozhodovanie o likvidite (Krátkodobé aktíva, cudzie zdroje, EBITDA, EBIT ...)
- Rozhodovanie o výrobkoch, zákazníkoch a trhoch
- Rozhodovanie o vnútornej efektívnosti (Výnosy z predaja / Náklady na predaj, Hrubá marža - Ostatné náklady a výnosy, EBITDA, odpisy, EBIT..)
- **Investičné rozhodovanie (negatívny cash flow je spravidla výsledkom zlých investičných rozhodnutí)**
- Hospodársky výsledok a Dividendová politika

III. Predmet FRP_PŠ

3. CFO - tradičná a súčasná kariérna cesta

Zdroj: LI_The Finance Circle

Soufyan Hamid

CFO Careers Look **Different** Today

The way people it used to look



How it looks today



III. Predmet FRP_PŠ

3. CFO - úloha a postavenie vo firme

Peter Ducker: „Great companies have a clarity at the top

“

CEO - Vízia a smerovanie

- Dlhodobá stratégia

- Zjednocuje **lídrov**

- Robí konečné rozhodnutia

CFO – Riziko a financie

- **Riadi očakávania investorov**

- Udržiava finančné smerovanie

- Kontroluje rozpočty a prognózy.

COO - Prevádzka a výkon

- Premieňa stratégiu na denný výkon

- Buduje systémy a procesy

- Riadi efektivitu a výkon

KPI

- Rast tržieb, Customer Acquisition Cost

- **Hrubá marža, C/F , Riziko**

- Prevádzková marža,
- náklady na záručné a poz. opravy

IV. Úvod do riadenia rizík – čo je riziko?

- Riziko je možnosť, že skutočný výsledok sa bude v dôsledku neistoty odlišovať od očakávaného výsledku.
- Matematické vyjadrenie: kombinácia **pravdepodobnosti udalosti a veľkosti jej následku**:

$$R = P \times D$$

R = riziko,

P = pravdepodobnosť, že udalosť nastane, a

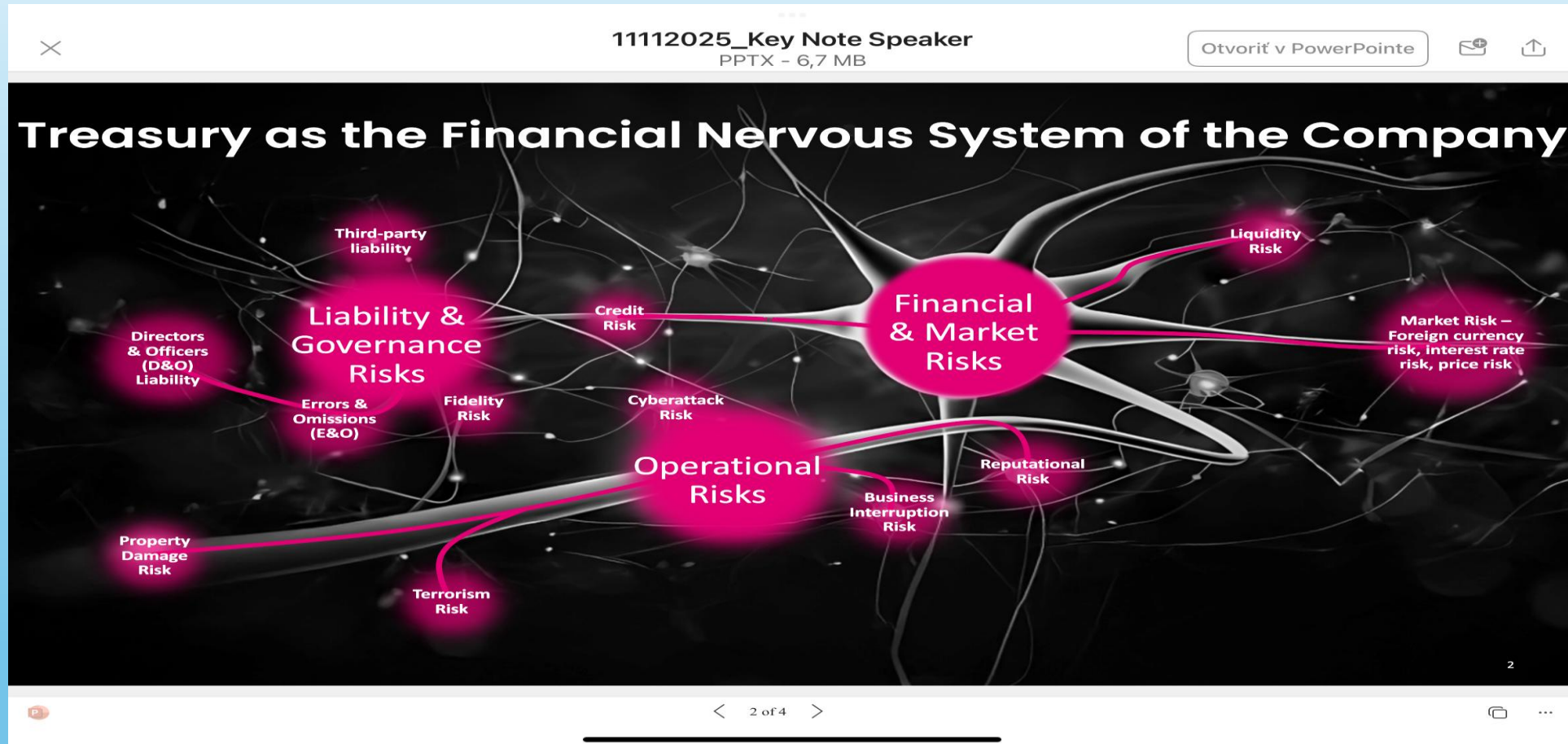
D = veľkosť dopadu (škody, straty).

Napríklad ak je pravdepodobnosť požiaru **2 %** a potenciálna škoda **1 000 000 €**:

$$R = 0,02 \times 1\,000\,000 = 20\,000\,€$$

20 000 € môžeme interpretovať ako **očakávanú stratu (Expected Loss)**.

IV. Úvod do riadenia rizík – Ing. Eva Húsková – Lomjanska – KNS TCL1



V. Záver

1. **Profesionálny rast podporuje odborná komunita.** SAF vytvára priestor na výmenu skúseností a rozvoj finančných manažérov.
2. **Medzigeneračná solidarita je podmienkou dlhodobej prosperity.** Odovzdávanie znalostí a výchova nástupcov sú súčasťou profesionálnej zodpovednosti.
3. **Spolupráca univerzít s praxou pripravuje študentov na reálne rozhodnutia.** Predmet FRP – prípadové štúdie prepája teóriu so skúsenosťami odborníkov.
4. **Prípadové štúdie rozvíjajú úsudok a schopnosť niesť zodpovednosť.** Učia posudzovať možnosti a obhájiť zvolené riešenie.
5. **Finančné riadenie pomáha premieňať podnikateľské príležitosti na hodnotu pre zákazníka a prosperitu firmy.**
6. **CFO je partnerom vedenia pri strategických rozhodnutiach.** Prepája podnikové ciele s finančnými možnosťami a rizikami.
7. **Jasné rozdelenie úloh CEO, CFO a COO podporuje výkonnosť firmy.** Vízia, financie a každodenná prevádzka musia fungovať vo vzájomnom súlade.
8. **Corporate Treasury zabezpečuje finančnú stabilitu a podporuje rozvoj podnikania.** Riadením peňažných tokov, financovania a finančných rizík pomáha firme plniť záväzky a využívať podnikateľské príležitosti.
9. **Riziká treba hodnotiť podľa pravdepodobnosti aj veľkosti dopadu.** Finančné, prevádzkové a zodpovednostné riziká sa navzájom ovplyvňujú.
10. **Kariéra finančného manažéra vyžaduje celoživotné učenie a prispôsobivosť.** Skúsenosti z rôznych odvetví, prevádzky či zahraničia rozširujú jeho schopnosť rozhodovať.