

**COLONNADE**  
A FAIRFAX COMPANY

**SAF** Slovenská asociácia  
finančníkov

# Poistenie v podnikovej praxi

17.04.2026





[marek.vorosh@colonnade.sk](mailto:marek.vorosh@colonnade.sk)

[milos.zernovic@colonnade.sk](mailto:milos.zernovic@colonnade.sk)

Spätná väzba: [anton.ondrej@colonnade.sk](mailto:anton.ondrej@colonnade.sk)



# 20 CFO RESPONSIBILITIES



www.fmworldcup.com

<p><b>1. Financial Planning and Analysis (FP&amp;A)</b></p> <p>Overseeing the development of financial plans, budgets, and forecasts to support strategic decision-making.</p>	<p><b>2. Financial Reporting</b></p> <p>Ensuring accurate and timely preparation of financial statements, including income statements, balance sheets, and cash flow statements.</p>	<p><b>3. Accounting</b></p> <p>Managing the accounting function, including record-keeping, financial transactions, and compliance with accounting standards and regulations.</p>	<p><b>4. Treasury Management</b></p> <p>Optimizing the company's liquidity, managing cash flow, and overseeing banking relationships and financing activities.</p>
<p><b>5. Risk Management</b></p> <p>Identifying, assessing, and mitigating financial risks faced by the organization, including market risks, credit risks, and operational risks.</p>	<p><b>6. Capital Allocation</b></p> <p>Determining the most efficient use of capital resources, including investments in projects, acquisitions, and capital expenditures.</p>	<p><b>7. Financial Systems and Technology</b></p> <p>Implementing and maintaining financial systems and technology infrastructure to support financial operations and reporting.</p>	<p><b>8. Tax Management</b></p> <p>Developing tax strategies, managing tax compliance, and optimizing tax efficiency to minimize tax liabilities and maximize savings.</p>
<p><b>9. Investor Relations</b></p> <p>Communicating with shareholders, analysts, and other stakeholders about the company's financial performance, strategies, and prospects.</p>	<p><b>10. Compliance and Regulatory Reporting</b></p> <p>Ensuring compliance with financial regulations, laws, and reporting requirements, including SEC filings and audit standards.</p>	<p><b>11. Strategic Financial Management</b></p> <p>Providing financial leadership and guidance to support the company's overall strategic goals and objectives.</p>	<p><b>12. Corporate Governance</b></p> <p>Ensuring adherence to corporate governance principles, ethical standards, and best practices in financial management.</p>
<p><b>13. Mergers and Acquisitions (M&amp;A)</b></p> <p>Evaluating potential mergers, acquisitions, and divestitures, and leading financial due diligence and integration efforts.</p>	<p><b>14. Financial Communication</b></p> <p>Communicating financial results, performance metrics, and key insights to internal and external stakeholders, including board members and executives.</p>	<p><b>15. Leadership and Team Management</b></p> <p>Building and leading a high-performing finance team, providing mentorship, coaching, and professional development opportunities.</p>	<p><b>16. Performance Management</b></p> <p>Establishing financial KPIs, metrics, and benchmarks to measure and evaluate the company's financial performance and progress toward goals.</p>
<p><b>17. Corporate Strategy</b></p> <p>Contributing to the development and execution of the company's overall corporate strategy, leveraging financial insights and analysis.</p>	<p><b>18. Cost Management</b></p> <p>Identifying opportunities to optimize costs, improve efficiency, and enhance profitability across all aspects of the business.</p>	<p><b>19. Forecasting and Scenario Analysis</b></p> <p>Conducting financial forecasting and scenario analysis to anticipate potential outcomes, assess risks, and inform decision-making.</p>	<p><b>20. Continuous Improvement</b></p> <p>Driving a culture of continuous improvement in financial processes, systems, and performance to enhance value creation and sustainability.</p>

Download a free high-resolution PDF: [bit.ly/cfo-responsibilities](https://bit.ly/cfo-responsibilities)

## Finančný riaditeľ podniku vs. Poistenie

Aké znalosti by mal mať?

Finančné toky, ceny, dodávatelia,...

Má všetko vedieť on?

Má na to povereného a skúseného človeka?

Spoločne sa na sprostredkovateľa?



Zdroj: Komentáre SME.sk

# Corporate Financial Risks



## Globálny poistný trh

2022

Životné poistenie 2,6 bilion €

Majetok a zodpovednosť 1,8 bilion €

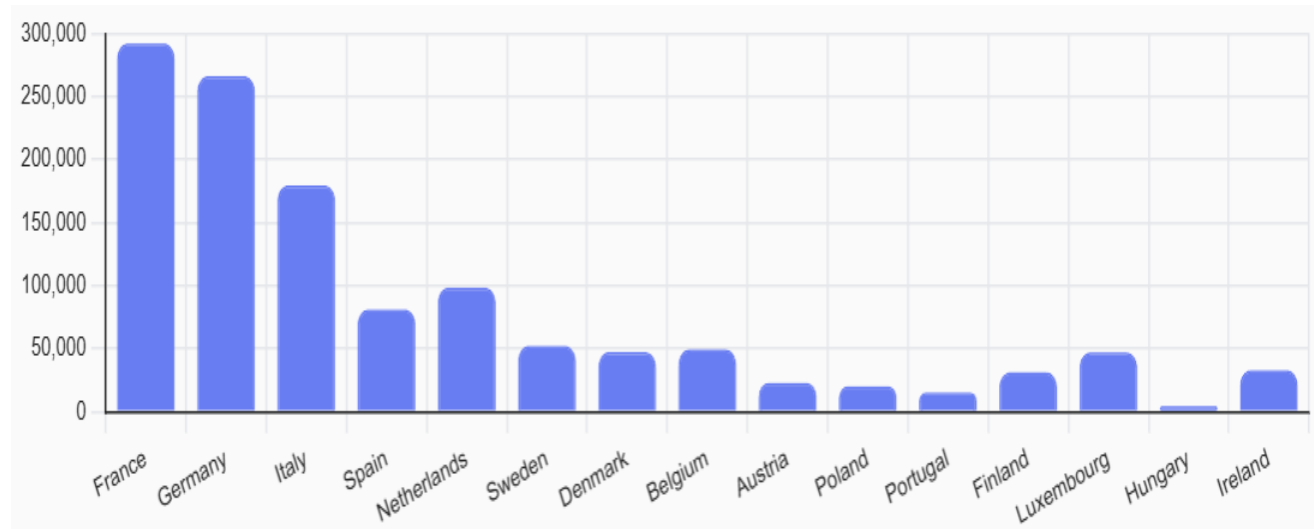
Zdravotné poistenie 1,1 bilion €

2024

Životné poistenie 2,9 bilion €

Majetok a zodpovednosť 2,4 bilion €

Zdravotné poistenie 1,7 bilion €



Najrozvinutejšie trhy: USA, približne 45%, EU 16%, Čína 10%



## Trh SR

HDP medziročne 2024 vs. 2025 nárast o 1%

Medziročná miera inflácie 3,8%

HDP SR 2025 136,8mld€

HDP SR Q1 2026 nárast o 0,5% a inflácia 3,9%

Len ak skončí vojna na blízkom východe.

Ak bude vojna pokračovať, inflácia nad 6%

Priemerná mzda:

2023 1430€

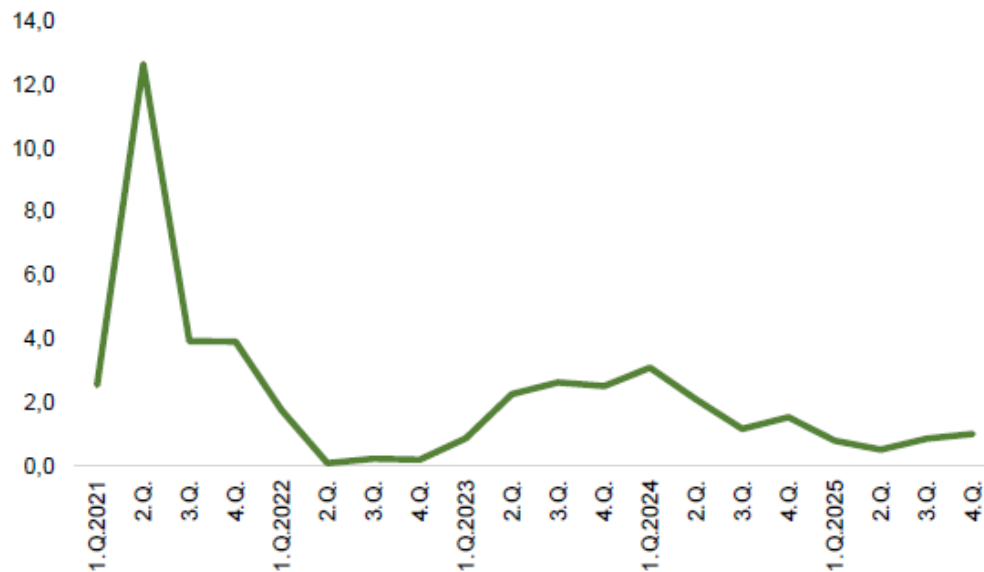
2024 1524€

2025 1645€

2026 1777€ (odhad)

Predpísané poistné v SR 3,14mld€ (ŽP 1,15mld€, NŽP 1,99mld€)

G1 Hrubý domáci produkt v stálych cenách  
(medziročná zmena v %)



Zdroj: Štatistický úrad SR

## Ako hodnotiť riziko

Identifikácia rizika

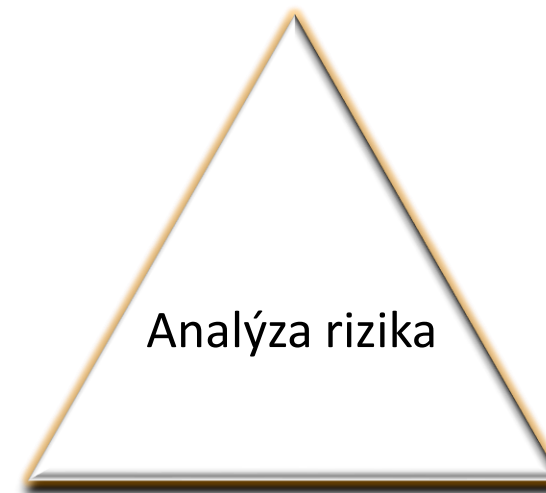
Kvalitatívne hodnotenie portfólia

Kvantitatívne vyjadrenie portfólia

Identifikácia rizika

		Severity →				
		Negligible	Minor	Moderate	Significant	Severe
Likelihood ↑	Very Likely	Low Med	Medium	Med Hi	High	High
	Likely	Low	Low Med	Medium	Med Hi	High
	Possible	Low	Low Med	Medium	Med Hi	Med Hi
	Unlikely	Low	Low Med	Low Med	Medium	Med Hi
	Very Unlikely	Low	Low	Low Med	Medium	Medium

Risk Matrix Example Likelihood X Severity = Risk Level



Pravdepodobnosť  
vzniku

Miera dopadu  
EUR

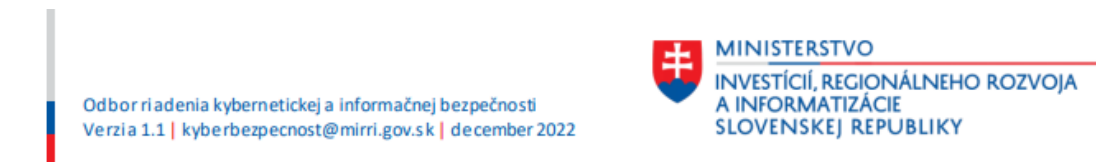
## Ako hodnotiť riziko

Riziko (**R**) je funkciou dvoch základných parametrov: **pravdepodobnosti (p)** a **dôsledku (D)**.

Matematicky vyjadrené:

- riziko môže byť vyjadrené ako lineárna funkcia:  **$R = p \cdot D$** ,
- správnejšie ako kartézsky súčin:  **$R = p \times D$** ,
- alebo ako nelineárna funkcia:  **$R = f(p, D)$** .

<https://www.bozponline.sk/33/vypocet-a-hodnotenie-rizika-uniqueidmRRWSbk196FPkyDafLfwAMuzPUhvF6HYqSvLzfq48yIBFQTLUJhcNg/>



Návrh opatrení v závislosti na stanovenej úrovni závažnosti rizika:

Závažnosť rizika	Miera rizika	Vyhodnotenie
A	Mimoriadne vysoké riziko	Rozšírené a dodatočné bezpečnostné opatrenia sú bezpodmienečne nutné a je nutné prijať ich bezodkladne. Výkon kľúčových procesov a ďalšia prevádzka systému je podmienená prijatím opatní.
B	Vysoké riziko	Rozšírené a dodatočné bezpečnostné opatrenia sú potrebné a mali by byť prijaté v dohľadnej dobe, ktorú určí vlastník rizika. Výkon kľúčových procesov organizácie ani prevádzka systému sa nepovažujú za akútne ohrozené.
C	Nízke riziko	Vlastník aktíva musí stanoviť, či je nutné prijať rozšírené bezpečnostné opatrenia, alebo či v minulosti prijaté opatrenia sú ešte potrebné. Riziko je možné akceptovať ako prijateľné len v prípade že boli prijaté rozšírené bezpečnostné opatrenia.
D	Zanedbateľné riziko	Nie je nutné prijať dodatočné ani rozšírené bezpečnostné opatrenia. Riziko je možné akceptovať ako prijateľné.

## Zaradenie rizík

SIC Codes – Standard Industrial Classification

SK NACE kódy – Štatistická klasifikácia ekonomických činností

NAICS

iné firemné kódovanie činností firiem

<b>Code</b>	<b>Description</b>
<b>Section A</b>	<b>Agriculture, Forestry and Fishing</b>
01110	Growing of cereals (except rice), leguminous crops and oil seeds
01120	Growing of rice
01130	Growing of vegetables and melons, roots and tubers
01140	Growing of sugar cane
01150	Growing of tobacco

## Metódy riadenia rizík

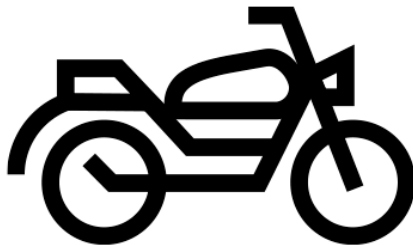
Vyhýbanie sa riziku

Prijatie / zmierenie sa z rizikom

Zmierňovanie následkov

Prenos rizika

Príklad: jazda na motorke



### 4 types of risk management techniques



#### Avoidance

Risk avoidance is a proactive approach that involves avoiding actions or decisions that could potentially introduce risks to the organization.



#### Mitigation

Risk mitigation is a risk management technique that requires implementing measures to decrease the likelihood or impact of a risk.



#### Acceptance

Accepting risk is a strategic choice made with the understanding that some level of risk is inevitable in pursuing business objectives.



#### Transference

Risk transference is a risk management technique that involves shifting the potential impact of a risk to a third party, like insurance.

## Čo je poistenie z ekonomického hľadiska?

Výmena známej nákladovej položky (poistného) za príslub ochrany majetku či podnikania formou finančnej náhrady za škodu. Inak povedané, **prenos rizika na poisťovňu.**



## Príklady finančných rizík poisťovne

Úpisné riziko – vyplývajúce z nesprávneho úpisu a výpočtu poistného

Riziko z nesprávnej tvorby rezerv – nízke rezervy môžu viesť ku krachu poisťovne

Riziká vyplývajúce zo zmien trhu počas investovania – neočakávaný pokles na finančnom trhu

Kreditné riziko – vplyv zaistenia, investícií, neschopnosť platenia poistného

Riziko likvidity – hotovosť na účte poisťovne

Riziko vyplývajúce z interných procesov – nesprávne nastavené kontrolné procesy,...

!!!TESTING !!!

!!!TESTING !!!

!!!TESTING !!!

## Príklady prenosu rizika na poisťovňu

Liability & Governance = aj správa majetku,  
majetok = zodpovednosť ku správe majetku a hodnota majetku závisí od zodpovedného prístupu, údržby a starostlivosti. Súčasťou je aj poistenie majetku.

Poistenie majetku PD

FLEXA, vymenované riziká, All risk

F – Flame, L – Lightning, EX – Explosion, A – Aircraft

Poistenie prerušenia prevádzky BI

Riziko prerušenia prevádzky súvisí so škodou na majetku a preto je poistenie viazané na poistenie majetku.

## Príklady prenosu rizika na poisťovňu

Riziko terorizmu? Je možné ho poistiť?

Čo je definované pod pojmom terorizmus? 300/2005 Z.z. – Trestný zákon

Auto zrazí chodcov na chodníku - Náraz vozidla alebo terorizmus?

Banka vo výškovej budove – Prepad banky, alebo terorizmus?

Viazané na poistenie majetku

Prečo?

Útok vedený voči majetku – ochrana majetku

## Príklady prenosu rizika na poisťovňu

Zodpovednostné riziká

PZP – prevádzkou automobilu, zodpovednosť pri výkone povolania,...

Z vlastníctva nehnuteľnosti

Vadný výrobok

Na prenajatých veciach

Veci vnesené

Regresné nároky Sociálnej poisťovne

Zamestnanca voči zamestnávateľovi – limitované pracovným právom

D&O čo to je a na čo slúži

Poistenie členov riadiacich orgánov, ktorí ručia celým svojim majetkom.

## Príklady prenosu rizika na poisťovňu

Kybernetické riziká  
Je možné ich poistiť?

Údaje uložené v digitálnej podobe, strata reputácie na trhu

Dopady možného útoku – prerušenie prevádzky, vydieranie, výkupné, predaj údajov, ...  
Ďalšie možné škody: poškodenie majetku (požiar, výbuch, lom stroja,...), škoda na zdraví

Kryté sú aj pokuty od dozorných orgánov, Náklady na regulačné konanie, obnova údajov, obnova systému, ... náklady na obnovu dobrého mena

## Krytie: Vymenované riziká / All risk

Vymenované riziká:

Základné krytie

Consumer / Retail

Rôzne balíčky krytí od „Basic“ po „Gold / Platinum“...  
(obchodné rozhodnutie poisťovne)

Commercial

Poistná zmluva na mieru klienta.

All risk:

Dostupné pre Consumer aj Commercial klientov.

Všetko čo nie je vylúčené. Čo je to všetko? = Čokoľvek  
čo nie je vylúčené. Aj absurdity.



Aké škody tu môžu vzniknúť ??? - diskusia

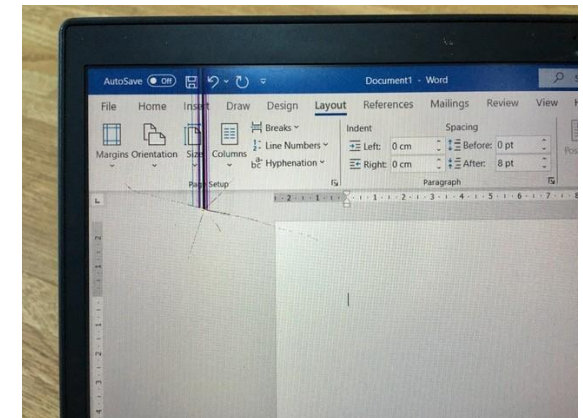
**Kľúčové otázky:**

Aké riziká mi hrozia?

Chcem ochrániť svoj majetok?

Môžem ohroziť susedov?

Môžem ohroziť business svojich obchodných partnerov?



## Pohľad neinformovaného klienta

Tu sa nič nemôže stať.



Stále to tak robíme a ešte sa nič nestalo.

Čo by tu mohlo **horieť**?



Ten polystyrén je **nehorľavý**.

Sendvičové panely na našej hale majú požiarnu odolnosť 30minút.

Ved' som poistený.