

Digitalizácia práce finančného manažéra

16.10.2024

EF UMB Banská Bystrica

Zuzana Benešová, MSc, MBA



Optimal
Management

DIGITALIZÁCIA

- Proces, ktorý transformuje údaje a informácie z fyzických objektov, dokumentov, zvukov a obrazov do elektronických dát, ktoré je následne možné uchovávať, ďalej spracovávať či zdieľať pomocou digitálnych technológií a počítačov.
- Cieľom je zjednodušenie a zefektívnenie procesov, optimalizácia nákladov, podpora inovácií a rastu, zlepšenie udržateľnosti.
- Nové technológie a digitalizácia nútia podniky k adaptácii v modernom podnikateľskom prostredí.
- Častokrát sa s digitalizáciou spája aj RPA, IOT, AI k ďalšiemu zefektívneniu procesov.



DIGITALIZÁCIA – LEGISLATÍVA

- V prípade digitalizácie účtovných záznamov – zákon o účtovníctve č.431/2002 Z.z. v aktuálnom znení, §31 - §33

Účtovná jednotka môže archivovať účtovnú dokumentáciu v listinnej podobe alebo v elektronickej (digitalizovanej podobe), resp. kombináciou týchto dvoch podôb. Účtovná jednotka je povinná dodržiavať určený spôsob uchovávania účtovnej dokumentácie. Elektronickým uchovávaním účtovnej dokumentácie sa rozumie uloženie účtovnej dokumentácie na dátovom nosiči. Účtovná jednotka je tiež povinná zabezpečiť splnenie požiadaviek podľa § 31 ods. 3, ak uchováva len účtovné záznamy, ktorých podoba je výsledkom transformácie účtovného záznamu. (Zdroj: <https://podpora.financnasprava.sk/263497-Uchov%C3%A1vanie-a-ochrana-%C3%BA%C4%8Dtovnej-dokument%C3%A1cie>)

- Pozor na zákon o ochrane osobných údajov

Zákon č. 18/2018 Z. z. -Zákon o ochrane osobných údajov a o zmene a doplnení niektorých zákonov (v znení 109/2024 Z. z.)



DIGITALIZÁCIA ÚČTOVNÍCTVA AKO 1 ČLÁNOK PROCESOV

Digitalizácia účtovníctva je len jedna z mnohých oblastí digitalizácie procesov v podnikoch.



Digitalizácia
vstupov



Digitalizácia
výroby



Digitalizácia
výstupov



Digitalizácia
administratívy

DIGITALIZÁCIA PROCESOV



PRÁCA FINANČNÉHO MANAŽÉRA

Kľúčové činnosti:

- Riadenie finančného oddelenia
- Controlling (nákladový, finančný..)
- Reporting (budget, CF...)
- Výstupy pre ďalšie kľúčové rozhodnutia manažmentu
- Musí rozumieť procesom v podniku, v rámci celého výrobného procesu !!!



VÝZNAM DIGITALIZÁCIE PRE FINANČNÉ MANAŽÉRSTVO

Hlavné dôvody, prečo je digitalizácia pre finančného manažéra dôležitá:

- Zvýšená efektivita: Digitalizácia procesov umožňuje rýchlejšie spracovanie dát a znižuje administratívnu záťaž.
- Presnosť a transparentnosť: Automatizácia a digitálne nástroje pomáhajú znížiť chyby a zvyšujú transparentnosť vo finančných operáciách. (*napr. automatické načítanie bankového účtu, nemôže ho zadať účtovník*)
- Analytické možnosti: Moderné technológie umožňujú hlbokú analýzu dát, čo vedie k lepšiemu rozhodovaniu.
- Rýchlejšia adaptácia na zmeny: V dynamickom hospodárskom prostredí umožňuje digitalizácia rýchlejšie prispôsobenie sa novým trendom a požiadavkám trhu.

DIGITALIZÁCIA V PRÁCI FINANČNÉHO MANAŽÉRA

- Elektronický podpis (zmluvy s bankou, zmluvy s obchodnými partnermi, slovensko/fin.správa)
- Elektronická komunikácia s bankou (xml...)
- Analýza dát online v reálnom čase (sklady, CF plány....)
- Promptná reakcia na prípadné urgentné situácie (nedostatok materiálových zásob, nekorektná platba...)
- Zníženie prácnosti a časovej náročnosti, bez nutnosti fyzickej prítomnosti v kancelárii (home office, práca na diaľku / pracovná cesta, online meeting....)



VÝHODY vs. NEVÝHODY DIGITALIZÁCIE



- Možnosť práce s dátami kdekoľvek na svete
- Rýchly reakčný čas
- Zefektívnenie procesov, zníženie počtu zamestnancov
- Zrýchlenie procesov = optimalizácia a zvýšenie výrobných kapacít/možností, zvýšenie obratu
- Menej papiera = podpora udržateľnosti životného prostredia

- Výpadok internetu alebo serveru / závislosť na internete
- Kybernetické riziká (zneužitie dát, krádeže dát, vírusy/znehodnotenie dát)
- Finančná náročnosť na upgrady – rýchly tech.vývoj
- Finančná náročnosť na HW, SW, ochranu dát, cloud...
- Aj bežné práce už vyžadujú technologické vzdelanie – zvyšovanie odborných požiadaviek na zamestnancov – vyššie požiadavky na mzdy



UŽ TAKMER ZÁVER 😊

Digitalizácia práce finančného manažéra nie je len trendom, ale **NEVYHNUTNOSŤOU** v súčasnom dynamickom hospodárskom prostredí.

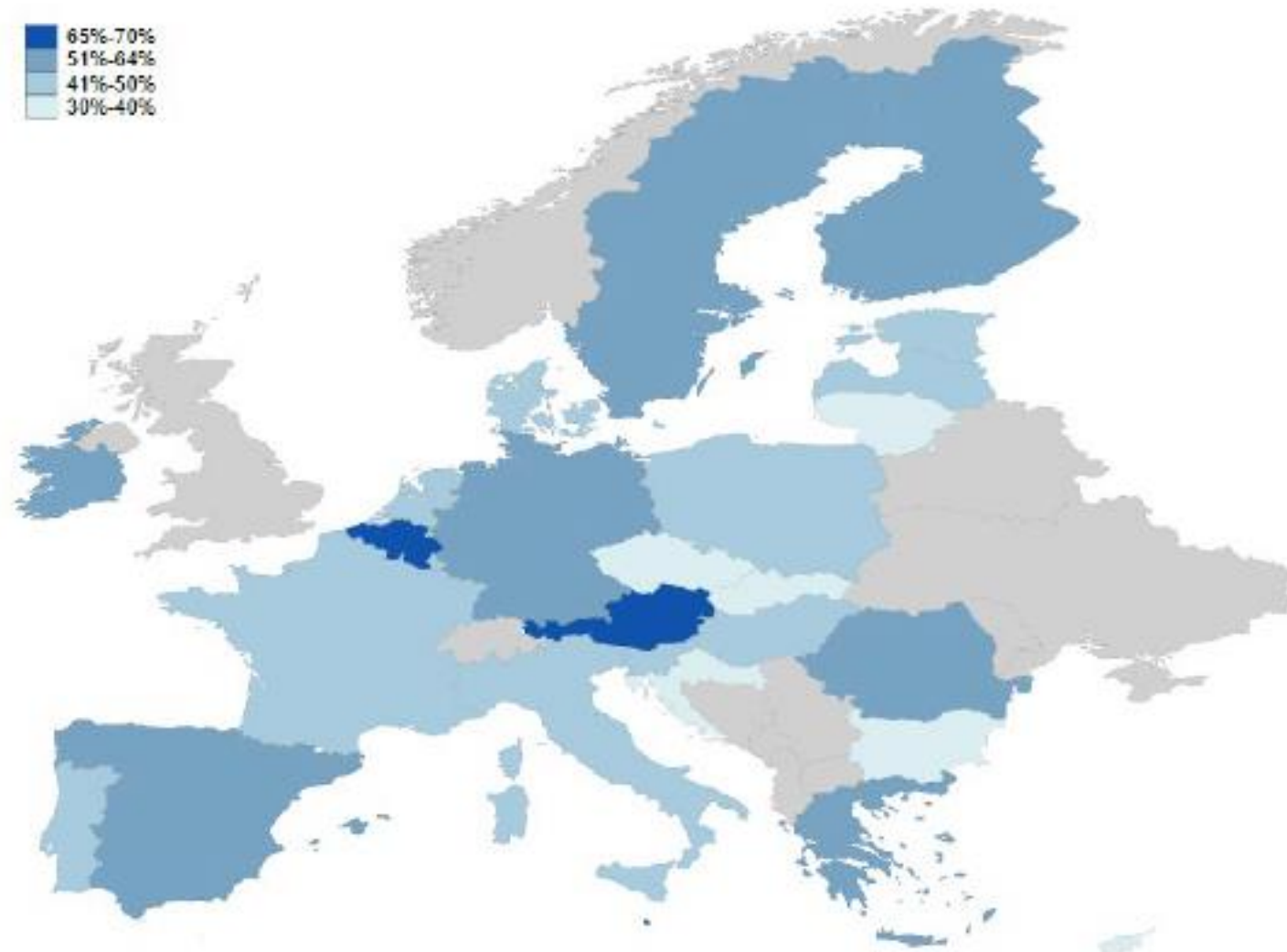
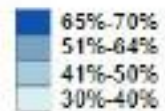
S využitím moderných technológií a nástrojov môžu finanční manažéri zvýšiť efektivitu, presnosť a transparentnosť vo svojej práci. Avšak je dôležité si uvedomiť, že s touto transformáciou prichádzajú aj výzvy, ktoré si vyžadujú pozornosť.

Digitalizácia prináša v mnohých oblastiach zefektívnenie procesov, ale je aj finančne náročná na implementáciu a následný rozvoj.

ZOPÁR ZAUJÍMAVÝCH ŠTATISTÍK NA ZÁVER

(investície do
digitalizácie v
rámci EU)

Investment in digitalisation as a response to COVID-19 (% of firms), by country

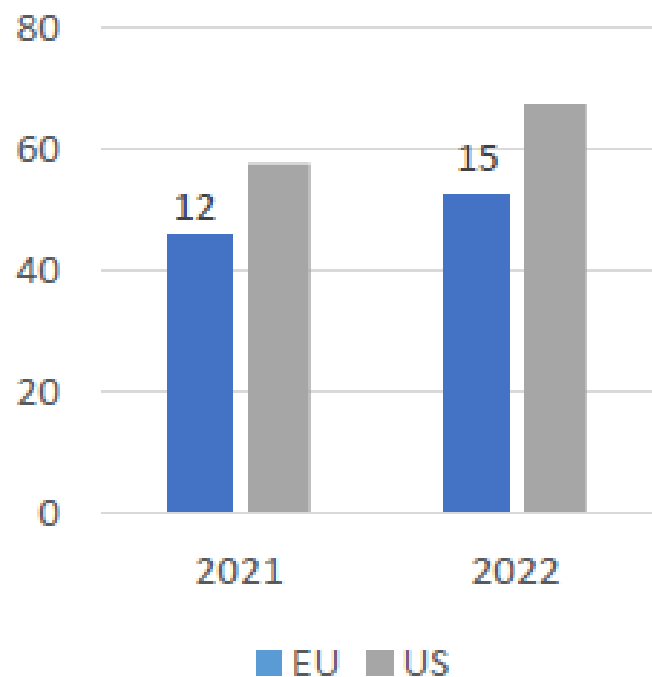


Source: EIBIS 2022.

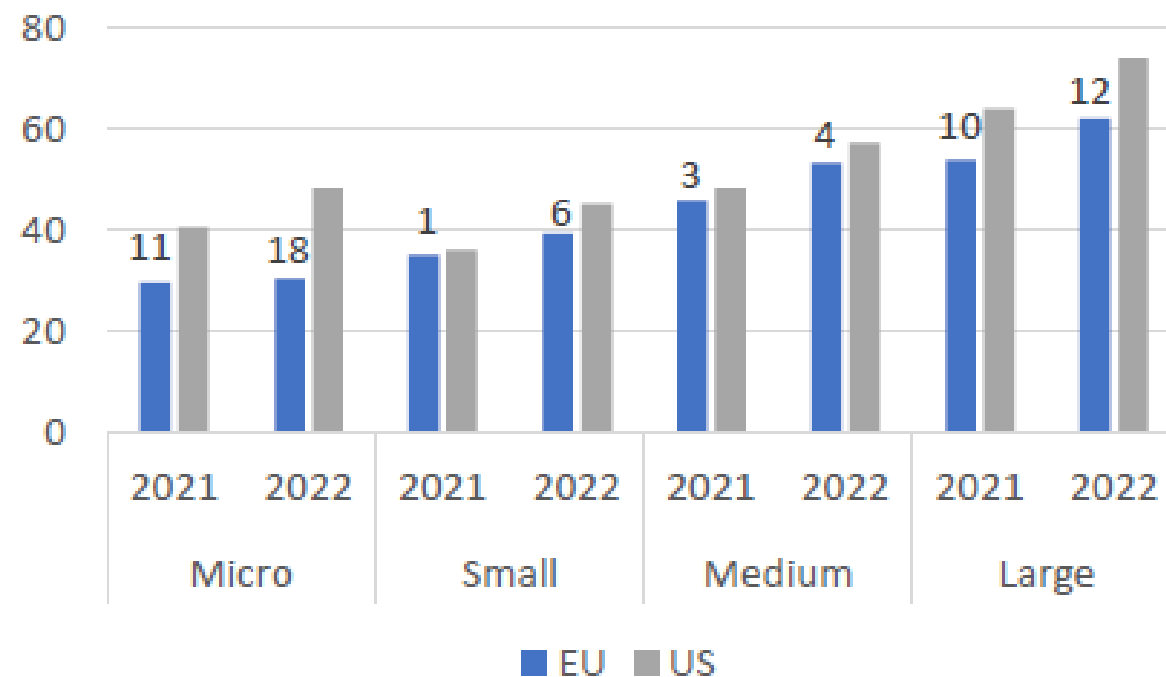
ZOPÁR ZAUJÍMAVÝCH ŠTATISTÍK NA ZÁVER (investície do digitalizácie EU vs US)

Investment in digitalisation as a response to COVID-19 (% of firms)

a) by region



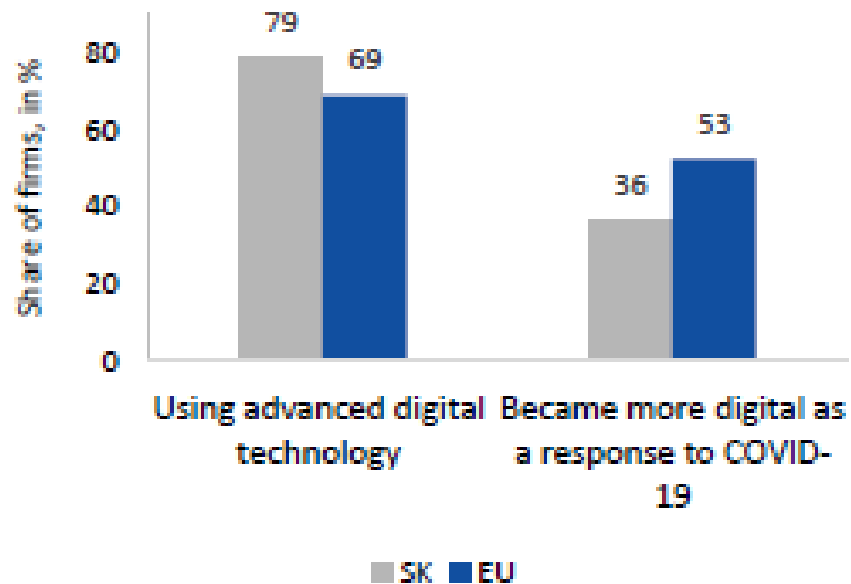
b) by firm size



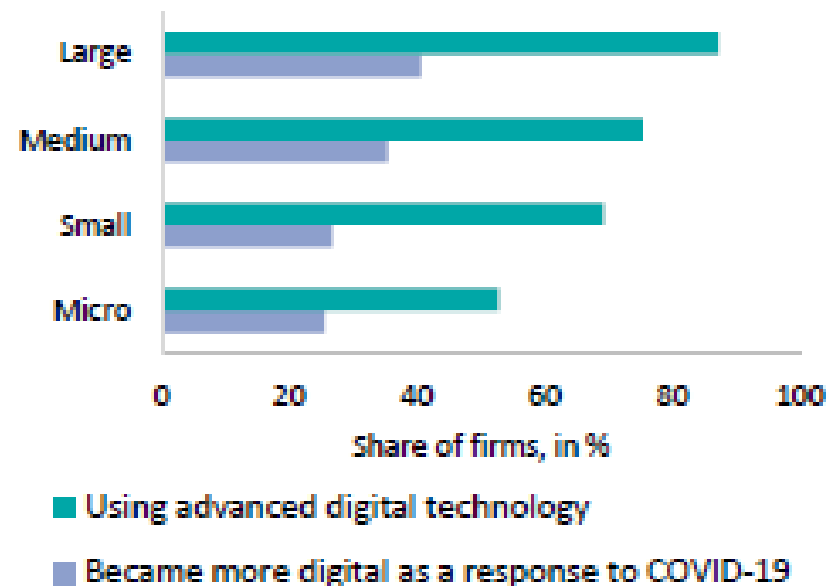
ZOPÁR ZAUJÍMAVÝCH ŠTATISTÍK NA ZÁVER (investície do digitalizácie SLOVENSKO)

Slovakia (SK)

Digital adoption in firms



Digital adoption by firm size in SK



Použité materiály pre bližšie informácie k štatistikám:

<https://www.eib.org/en/publications/20230112-digitalisation-in-europe-2022-2023>

Ďalšie odporúčané materiály:

<https://ec.europa.eu/eurostat/web/interactive-publications/digitalisation-2023>

<https://ec.europa.eu/eurostat/web/interactive-publications/digitalisation-2024>

Ďakujem za pozornosť